



Entwicklungsstrategie ThULB//2025

Präambel

Angesichts der dynamischen Entwicklungen des digitalen Wandels sehen sich Bibliotheken bedeutenden Herausforderungen gegenüber. Ihr Auftrag besteht heute mehr denn je darin, ihr Serviceangebot an die sich verändernden Bedürfnisse anzupassen und sich als innovative Informationsdienstleister stetig weiterzuentwickeln. Die Thüringer Universitäts- und Landesbibliothek (ThULB) strebt mit dem Strategiepapier Agenda ThULB//2025 an, diesen Wandel aktiv mitzugestalten. Die Hauptzielsetzung besteht darin, die Bibliothek zukunftssicher auszurichten, das heißt für uns:

1. Konsequente Ausrichtung an den Bedürfnissen unserer Nutzerinnen und Nutzer.
2. Qualitätssicherung und Ausbau der Services.
3. Stärkung der Anbindung an die Universität Jena.
4. Ausbau der Leistungen und Kooperationen der Landesbibliothek.
5. Weiterentwicklung der ThULB zu einer lernenden Organisation.

Um diese Ziele erreichen zu können, werden in sechs zentralen Handlungsfeldern einzelne Entwicklungsziele und Maßnahmen bis zum Jahr 2025 formuliert. Diese Ziele und Maßnahmen dienen als Grundlage für die Ressourcenplanung der ThULB und für die Berichterstattung gegenüber der Universitätsleitung und dem für das Hochschulwesen zuständigen Ministerium.

Die Agenda ThULB//2025 verfolgt das Ziel, eine strategiegeleitete Organisationsentwicklung zu etablieren, die in Zukunft kontinuierlich fortgeschrieben wird.

Zielgruppen dieser Agenda sind die Nutzerinnen und Nutzer der Bibliothek, die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der ThULB, die Leitung der Friedrich-Schiller-Universität sowie die relevanten Gremien des Landes Thüringen. Durch gemeinsames Wirken wollen wir die Herausforderungen des digitalen Zeitalters meistern und einen zukunftsweisenden Weg für die ThULB einschlagen.

Literatur- und Informationsversorgung

Ziel: Ausbau einer bedarfsorientierten Literatur- und Informationsversorgung

Maßnahmen: Erwerbungs- und Sammlungsprofil an den veränderten Bedarfen ausrichten

„Leitlinien Bestandspräsentation“ umsetzen

elektronisches Medienangebot kontinuierlich evaluieren

Budgetstrukturen im Bereich Medienerwerbung abbilden und weiterentwickeln
(s. → „Handlungsfeld 3“)

nutzergesteuerte Erwerbung im Rahmen der finanziellen Möglichkeiten ausbauen

Nachweissituation frei zugänglicher Quellen verbessern

Ziel: Die ThULB vereinfacht den Zugang zu Medien (analog und digital) und unterstützt bei deren Auffindung

Maßnahmen: elektronisches Rechtemanagement-System für den Zugang zu lizenzierten elektronischen Ressourcen nutzerbezogen weiterentwickeln

Authentifizierungsmöglichkeiten im Rahmen der unterschiedlichen Nutzungsszenarien der ThULB verbessern (Single Sign On)

Discovery-System im Sinne der „Vision Discovery“ weiterentwickeln

Bereitstellung von physischen Medien optimieren und flexibilisieren (u.a. Abholung und Rückgabe an verschiedenen Standorten; Lieferfrequenz aus den Magazinen erhöhen)

Standards inkl. Qualitätsmanagement für das Schulungs-, Vermittlungs- und Beratungsangebot zur Nutzung der Bibliothek entwickeln und ausbauen (s. → „Handlungsfeld 4“)

Ziel: Die ThULB unterstützt die Open Access Transformation des wissenschaftlichen Publikationswesens und beteiligt sich an neuen Formen der Vertragsgestaltung

(Zur Förderung von OA-Publikationen und zum Ausbau der Publikationsinfrastruktur s. → „Handlungsfeld 4“)

Maßnahmen: weitere Transformationsverträge abschließen

Publikationsfonds verstetigen

Initiativen des wissenschaftsgeführten Open-Access-Publizierens (Diamond Open Access) durch die Beteiligung an konsortialen und weiteren Modellen unterstützen

Lehr-, Lern- und Forschungsort

Ziel: Zentralisierung der Standorte

Maßnahmen: Konzept zur Zentralisierung der Standorte umsetzen – Konzentration auf vier große Teilbibliotheken

bis 2026 Neubau Teilbibliothek Vorklinische Medizin/Naturwissenschaften am Campus Inselplatz abschließen

Ziel: Erhöhung der Arbeitsplatzkapazitäten / Verbesserung des Angebots und der Vielfalt an Arbeitsplätzen

Maßnahmen: Raumkonzept in den Teilbibliotheken anpassen, um höhere Anzahl und größere Vielfalt an Arbeitsplätzen und Aufenthaltsbereichen für Nutzerinnen und Nutzer zu schaffen

Labor-Bereiche für die Erprobung neuer Arbeitsformen etablieren

Ziel: Ausbau der digitalen Infrastruktur für Studium und Lehre

Maßnahmen: Entwicklung und Bereitstellung multimedialer Infrastrukturen für Studium und Lehre

Dienstleister für Forschungsservices

Ziel: Entwicklung digitaler Forschungsservices

Maßnahmen: webbasierte Arbeits- und Forschungsumgebungen für den gesamten Forschungsprozess aufbauen
Schwerpunkt Digital Humanities ausbauen
digitale Editions Umgebung weiterentwickeln

Ziel: Aufbau eines Open Science-Netzwerks in Zusammenarbeit mit den Fakultäten

Maßnahmen: Open-Science-Aktivitäten der Fakultäten bündeln
in Kooperation mit den relevanten Akteuren: Open-Science-Strategie der Universität auf den Weg bringen
proaktive Beratung für Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler anbieten
Implementierung eines neuen Forschungsinformationssystems mit Schnittstelle zur Hochschulbibliographie unterstützen

Ziel: Ausbau des Open-Access-Publizierens an der Universität Jena

Maßnahmen: Beratungsangebot für das Open-Access-Publizieren ausbauen
Arbeitsprogramm DFG-Projekt „OA-Publikationskosten 2023–25“ umsetzen
integrierte Finanzierung von Literaturerwerbung und Open-Access-Publikationen, auf ein zentrales Informationsbudget umstellen

Ziel: Weiterentwicklung eigener Publikationsinfrastrukturen

Maßnahmen: vorhandene Plattformen an Anforderungen des E-Publizierens anpassen und für verschiedene Publikationstypen ausbauen, Redaktions-Workflows implementieren, Exportformate weiterentwickeln

Ziel: Etablierung der Hochschulbibliographie (HSB) als zentrales Schaufenster für die Publikationen der Universität Jena

Maßnahmen: Datenimporte realisieren

HSB als Servicetool auf Fakultäten ausrollen

Beratung und technische Unterstützung für Identity Management (ORCID, GND etc.) ausbauen

Ziel: Entwicklung von Services für das Forschungsdatenmanagement

Maßnahmen: Konzept „Forschungsdatenrepositorium Thüringen“ (gemeinsam mit Kompetenznetzwerk FDM und HS-ITZ) umsetzen

Konzept zur Langzeitarchivierung von Forschungsdaten erarbeiten

in der DBT veröffentlichte Dokumente in übergreifende Systeme (z. B. BASE, OpenAIRE etc.) und Forschungsdaten in übergreifende Forschungsdateninfrastruktur einbinden

Vermittlungsinstanz für Wissen und Informations- kompetenz

Ziel: Ausbau der Angebote zur Vermittlung von Fachinformationen

Maßnahmen: Weiterentwicklung und Ausbau curricularer Schulungsangebote unter besonderer Berücksichtigung fachspezifischer Bedarfe (in Abstimmung mit den Lehrenden der Universität)

Dienste zur Informationsgewinnung und -vermittlung an Fakultäten weiterentwickeln

Ziel: Vermittlung von Informations- und Medienkompetenz

Maßnahmen: Vernetzung mit Akteuren an der FSU ausbauen (u.a. STIFEL-Zentrum, Bereich Digitale Lehre und E-Learning, Fachdidaktiken, Schreibwerkstatt)

Vernetzen mit weiteren Akteuren in Universität und Stadt, um ein breit gefächertes Schulungsprogramm zu entwickeln (mögliche Themen: digitale Quellenkritik, Fakenews, Urheber-/Markenrechte, Datenvisualisierung, Präsentationstechniken)

Beteiligung an innovativen Formen der Hochschullehre

Ziel: Schnittstellenfunktion zwischen Wissenschaft und Öffentlichkeit ausbauen/
Wissenschaftskommunikation stärken

Maßnahmen: Entwicklung neuer Veranstaltungsformate für verschiedene Adressatengruppen in Zusammenarbeit mit den Fakultäten und der Abteilung Hochschulkommunikation

Partner der digitalen Transformation im Kulturbereich

Ziel: Digitalisierung, Erschließung, Präsentation und Archivierung von Kulturgut aus Sammlungsbeständen im Freistaat Thüringen

Maßnahmen: transparente Dokumentation der Arbeitsabläufe auf Basis des zentralen Wissensmanagements für Kooperationspartner
Weiterentwicklung und Standardisierung von mehrstufigen Verfahren zur Verbesserung und langfristigen Sicherung der Digitalisat- und Metadatenqualität (inkl. Lizenz- und Rechtemanagement)

Ziel: Erweiterung des Serviceangebots im Bereich Data Curation

Maßnahmen: Aufbau der GND- Agentur (data4kulthura) zur Entwicklung von Standards für die Metadatenbeschreibung im Kulturbereich
kooperative Entwicklung und Pflege von kulturgutrelevanten Vokabularen

Ziel: Vermittlung von Digitalisierungs- und Datenkompetenzen für Thüringer Kultur- und Forschungseinrichtungen

Maßnahmen: Schulung und Weiterbildung von Mitarbeitenden an Thüringer Kultureinrichtungen
Bereitstellung von niederschweligen Softwarewerkzeugen und Workflows sowie entsprechender Anleitungen zur Akquise von Kulturdaten
Ausbau der Vernetzung innerhalb der Universität zur bedarfsgerechten Optimierung und Nutzung des Serviceportfolios (u.a. Mitwirkung in der universitären Lehre, Beteiligung an FuE)

Ziel: Ausbau des Leistungsspektrums der ThULB als Landesdigitalisierungszentrum

Maßnahmen: Darstellung des gesamten Service-Portfolios nach Use-Cases und Anforderungsprofilen für Partnerinstitutionen auf der Website der ThULB
Initiierung eines mitteldeutschen Kooperationsnetzwerks für das Wissensmanagement mit Schwerpunkt Kulturgutdigitalisierung (im Hinblick auf universitäre Sammlungen, Universitätsbibliotheken und -archive)
Ausbau der Kooperationen mit überregionalen und nationalen Infrastruktureinrichtungen des digitalen Kulturgutmanagements, Beteiligung der ThULB an NFDIs

Lernende Einrichtung

Ziel: Arbeits-, Team- und Organisationskultur weiter verbessern

Maßnahmen: Leitbild und Vision ThULB in einem partizipativen Prozess entwickeln
Partizipation der Mitarbeiter:innen dauerhaft stärken, z.B durch Verstetigung des Sounding Boards

Ziel: Strategisch ausgerichtete Personalplanung und -entwicklung

Maßnahmen: Stabsstelle für Personalentwicklung, Aus- und Weiterbildung weiter ausgestalten
Konzept zur Fort- und Weiterbildung erarbeiten
Strategie zur zielgerichteten Fachkräftegewinnung entwickeln

Ziel: Strategisch ausgerichtetes Change Management

Maßnahmen: Stabsstelle Organisationsentwicklung für Planung und Durchführung von Veränderungsprozessen dauerhaft etablieren
Strategie- und Organisationsentwicklung als Prozess verstetigen

Ziel: Kommunikation und Wissenstransfer in der ThULB unterstützen

Maßnahmen: Konzept zur Implementierung eines zentralen Wissensmanagement-Systems umsetzen

Ziel: Qualitätsmanagement und -monitoring ausbauen

Maßnahmen: Monitoringsysteme implementieren
Feedbackkanäle für Zielgruppen ausbauen
Jahresbericht (inkl. Leistungsbilanz) erstellen

Ziel: Netzwerkarbeit voranbringen

Maßnahmen: GBV, Verbund mitteldeutscher Universitätsbibliotheken aktiv stützen
strategische Bibliothekspartnerschaften aufbauen
aufgabenbezogene Vernetzung im Rahmen des BSC voranbringen



Thüringer Universitäts- und
Landesbibliothek Jena

Bibliothekszplatz 2
07743 Jena

www.thulb.uni-jena.de